



**DETERMINA DELL'AMMINISTRATORE UNICO N. 176 DEL 16 OTTOBRE 2023
DI APPROVAZIONE DELL'AVVISO DI SELEZIONE PRIVATISTICA AD EVIDENZA
PUBBLICA, PER L'ASSUNZIONE A TEMPO INDETERMINATO N.1 RESPONSABILE
COMPENSATION & BENEFIT, CONTENZIOSO E ORGANIZZAZIONE**

PREMESSO

- 1) che ASIA Napoli S.p.A. (di seguito anche solo ASIA) è una società interamente partecipata dal Comune di Napoli per conto del quale gestisce, in regime di *in house providing*, il servizio di igiene urbana su tutto il territorio cittadino, giusto contratto di servizio del 7 ottobre 2019 a rogito del Notaio Paolo Morelli di Napoli (Rep. 141457; Racc. 32139);
- 2) che ASIA, in qualità di società in house del Comune di Napoli, soggiace alle disposizioni di cui al D. Lgs. n. 175/2016 recante *“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”* il cui articolo 19, comma 2, prevede che *“le società a controllo pubblico stabiliscono, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'articolo 35, comma 3, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165. In caso di mancata adozione dei suddetti provvedimenti, trova diretta applicazione il suddetto articolo 35, comma 3, del decreto legislativo n. 165 del 2001”*;
- 3) che ASIA, in ossequio a quanto sancito dalla citata disposizione, ha adottato un proprio regolamento per il reclutamento del personale, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 18 dicembre 2019, il cui articolo 3 prevede che *“la Società programma il fabbisogno del personale su base annuale e triennale e predispone piani assunzionali annuali nel rispetto dei limiti imposti dalle norme in materia, da sottoporre preventivamente all'Amministrazione comunale per le necessarie valutazioni”*;ù
- 4) che il Comune di Napoli, nel corso dell'Assemblea dei soci del 23 dicembre 2019, ha preso atto del predetto regolamento per il reclutamento del personale, approvato il 18 dicembre 2019 dal CdA di ASIA, *“dichiarandone la coerenza con le indicazioni dell'Ente”*;
- 5) che il Consiglio di Amministrazione di ASIA Napoli S.p.A. con la delibera n. 31 del 30 giugno 2020, ha autorizzato l'indizione di una procedura per l'affidamento del servizio di analisi organizzativa e mappatura delle competenze per top e middle management della Società;
- 6) che ASIA, con successiva determina dell'Amministratore Delegato n. 23 del 5 novembre 2020, ha disposto di affidare il predetto servizio ad una primaria struttura leader, specializzata in assessment organizzativi per analizzare le carenze da colmare al fine di ridefinire l'organigramma, le responsabilità di ciascuna direzione valorizzando le risorse umane già in forza alla Società;



A.S.I.A. • Azienda Servizi Igiene Ambientale - Napoli S.p.A.

Società soggetta alla attività di direzione e coordinamento del Comune di Napoli

Sede Legale e Direzionale: 80146 Napoli • via Ponte dei Francesi 37/D

Tel +39 081 7351583 • Fax +39 081 7351577 • e-mail: segreteria.generale@asianapoli.it • www.asianapoli.it • C.F. e P.Iva 07494740637



- 7) che il report finale dell'audit organizzativo, realizzato dalla predetta struttura, ha proposto per il riassetto della Direzione del Personale, l'inserimento di un profilo di quadro direttivo con la funzione di Responsabile Budget, Reporting, Contenzioso e Organizzazione;
- 8) che, inoltre, il Consiglio di Amministrazione di ASIA, con delibera del 4 dicembre 2020, ha approvato il piano triennale del fabbisogno di personale 2020-2023 che prevede l'integrazione della dotazione organica della Società con l'inserimento di diverse figure di quadri direttivi all'interno delle direzioni aziendali, tra cui anche quello dell'area risorse umane;
- 9) che ASIA, con nota del 7 dicembre 2020 prot. 36705/20, ha trasmesso il piano triennale del fabbisogno di personale 2020-2023 al Comune di Napoli;
- 10) che ASIA ha predisposto il Piano Industriale 2023-2027, di cui il Comune di Napoli ha preso atto nel corso dell'assemblea dei soci del 2 dicembre 2022;
- 11) che il Piano Industriale 2023-2027, nel definire gli scenari strategici per lo sviluppo di ASIA, ha fatto emergere l'esigenza di una diversa articolazione dell'organizzazione aziendale con redistribuzione di compiti e responsabilità;
- 12) che ASIA, in coerenza con la realizzazione degli obiettivi indicati nel menzionato Piano Industriale, ha avviato un processo di riorganizzazione e valorizzazione delle risorse interne e di contestuale ricambio generazionale;
- 13) che tale processo di riorganizzazione aziendale si basa sul necessario sviluppo di nuove funzioni e servizi;
- 14) che l'attuazione del piano di riorganizzazione e sviluppo, in fase di concertazione con le OO.SS., prevede, tra l'altro, la possibilità di sottoscrivere con il Ministero del Lavoro un "piano di espansione" tale da consentire ad ASIA di conseguire i seguenti obiettivi:
- a) progressivo recupero di efficienza dei sistemi di raccolta e di igiene del suolo;
 - b) conseguimento di economie derivanti dalla riduzione del costo del personale di nuova assunzione rispetto al costo sostenuto per il personale che potrebbe aderire al piano di espansione;
- 15) che le attività di riorganizzazione, volte a definire una struttura in grado di assicurare il necessario supporto allo sviluppo dei progetti previsti nel Piano Industriale 2023-2027 ed il programmato miglioramento dei servizi erogati sul territorio, non possono prescindere dal rafforzamento della Direzione Risorse Umane con l'innesto di nuove e qualificate figure professionali, di cui era stata evidenziata l'esigenza all'esito dell'assessment di cui al precedente punto 7);
- 16) che il rafforzamento della Direzione Risorse Umane si rende necessario nel più ampio quadro di:



A.S.I.A. • Azienda Servizi Igiene Ambientale - Napoli S.p.A.

Società soggetta alla attività di direzione e coordinamento del Comune di Napoli

Sede Legale e Direzionale: 80146 Napoli • via Ponte dei Francesi 37/D

Tel +39 081 7351583 • Fax +39 081 7351577 • e-mail: segreteria.generale@asianapoli.it • www.asianapoli.it • C.F. e P.Iva 07494740637



- a) potenziamento delle attività di sviluppo organizzativo delle risorse in modo da aumentare il complessivo valore della azienda;
- b) miglioramento e presidio dei processi di gestione e valutazione delle performance operative/direzionali attraverso la predisposizione di specifici piani di breve e medio termine con impostazioni di sistemi che ne consentano la immediata rilevazione e misurazione;
- c) sviluppo delle politiche di coinvolgimento e lavoro in team che possano stimolare lo sviluppo di un ambiente partecipativo con conseguente miglioramento del clima aziendale;
- d) supporto al management aziendale nelle relazioni con i dipendenti;
- e) presidio e coordinamento della gestione dell'area del contenzioso anche finalizzata ad un indispensabile supporto e collaborazione con i legali incaricati ed a maggior tutela della società;
- f) necessario sviluppo dei sistemi di budgeting e reporting al fine di garantire l'immediata verifica degli impatti delle decisioni di riorganizzazione e sviluppo in coerenza con gli obiettivi di contenimento del costo del personale rispetto ai maggiori servizi richiesti;

17) che pertanto si ritiene necessario dotare la Società di n. 1 profilo di quadro direttivo, che ricopra un ruolo ad alto contenuto professionale e specialistico per l'area delle risorse umane;

CONSIDERATO

18) che il Piano Triennale del Fabbisogno di Personale 2020-2023, approvato in data 4 dicembre 2020, prevede la figura di un quadro direttivo da inserire nell'area risorse umane;

19) che è necessario proseguire con il processo di riorganizzazione funzionale all'ottimizzazione delle attività aziendali e delle relative strutture in coerenza gli obiettivi previsti nel Piano Industriale 2023-2027;

VISTO

20) il Regolamento per il Reclutamento del Personale, approvato dal Consiglio di Amministrazione di ASIA, in data 18 dicembre 2019;

21) il Piano Triennale del Fabbisogno di Personale 2020-2023, dal Consiglio di Amministrazione di ASIA, in data 4 dicembre 2020;

22) la relazione finale della società sull'audit organizzativo e la proposta di riorganizzazione della struttura direzionale nella parte in cui prevede l'inserimento di un profilo di quadro direttivo con la funzione di Responsabile Compensation & Benefit, Contenzioso e Organizzazione;

23) la dichiarazione del responsabile del procedimento di insussistenza di conflitti di interessi e di cause ostative all'espletamento dell'incarico.



A.S.I.A. • Azienda Servizi Igiene Ambientale - Napoli S.p.A.

Società soggetta alla attività di direzione e coordinamento del Comune di Napoli

Sede Legale e Direzionale: 80146 Napoli • via Ponte dei Francesi 37/D

Tel +39 081 7351583 • Fax +39 081 7351577 • e-mail: segreteria.generale@asianapoli.it • www.asianapoli.it • C.F. e P.Iva 07494740637



Per quanto premesso, considerato e visto, l'Amministratore Unico con il presente provvedimento

DETERMINA

- a) di richiamare le premesse quale parte integrante e sostanziale del presente atto;
- b) di modificare la corrente struttura aziendale inserendo nell'organizzazione il profilo descritto in premessa, la cui assunzione era prevista nel piano del fabbisogno 2020-2023 (con la presente si intende quindi modificata la struttura aziendale);
- c) di procedere alla copertura del vuoto in organico per il profilo indicato ricorrendo alla selezione privatistica ad evidenza pubblica;
- d) di approvare l'avviso di selezione privatistica ad evidenza pubblica, per l'assunzione a tempo indeterminato n.1 Responsabile Compensation & Benefit, Contenzioso e Organizzazione, livello Quadro del CCNL Utilitalia Servizi Ambientali, secondo il testo in allegato che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto;
- e) di dare mandato agli uffici aziendali competenti di porre in essere tutti gli atti necessari a dare esecuzione alla presente determinazione autorizzandone sin da ora la pubblicazione e la massima diffusione;
- f) di nominare Responsabile del Procedimento, dott.ssa Loredana Mauri.

L'Amministratore Unico

Domenico Ruggiero



A.S.I.A. • Azienda Servizi Igiene Ambientale - Napoli S.p.A.

Società soggetta alla attività di direzione e coordinamento del Comune di Napoli

Sede Legale e Direzionale: 80146 Napoli • via Ponte dei Francesi 37/D

Tel +39 081 7351583 • Fax +39 081 7351577 • e-mail: segreteria.generale@asianapoli.it • www.asianapoli.it • C.F. e P.Iva 07494740637